

再生と進化の話

スクフェス神奈川

2025/03/15-16

@warumonogakari / かとうひろし

はじめに。スクラムの原点

野中郁次郎先生、竹内弘高先生の論文 JTC製造業を
取り上げた“The New New Product Development
Game”が原点とされています🐱

EXHIBIT 1

Sequential (A) vs. overlapping (B and C) phases of development

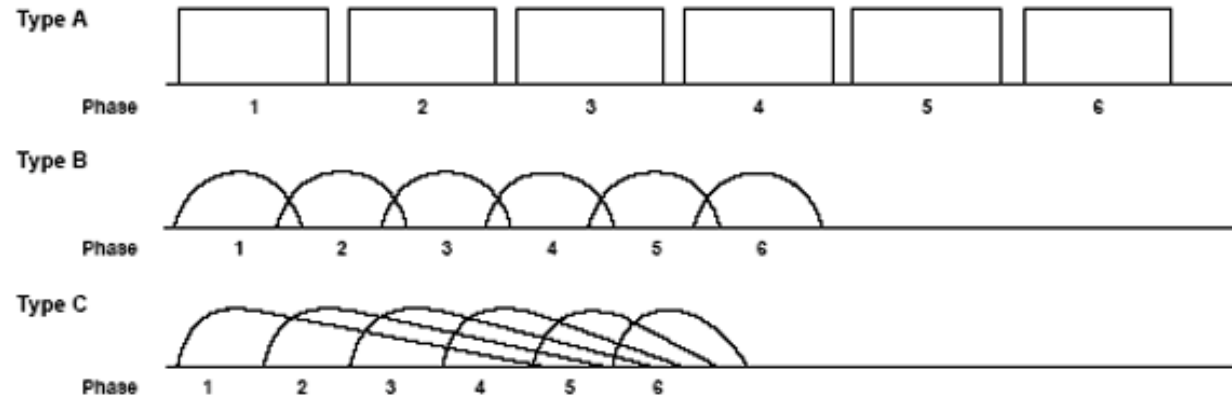


Exhibit 1 Sequential (A) vs. overlapping (B and C) phases of development

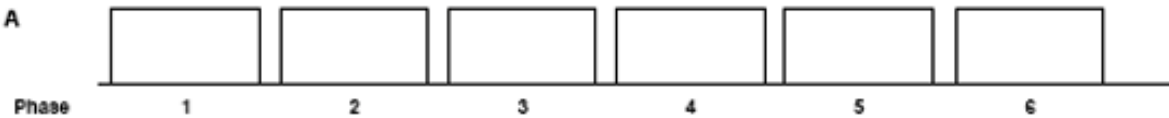
はじめに。わたし🐱の関心事

元々 80年代・90年代、TypeC でやっていた・やれていたJTC製造業が、なぜ TypeAに戻っていった（少なくともそう見える）のはなぜか

EXHIBIT 1

Sequential (A) vs. overlapping (B and C) phases of development

Type A



Type B



Type C

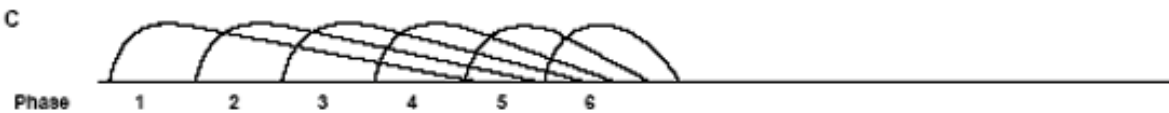
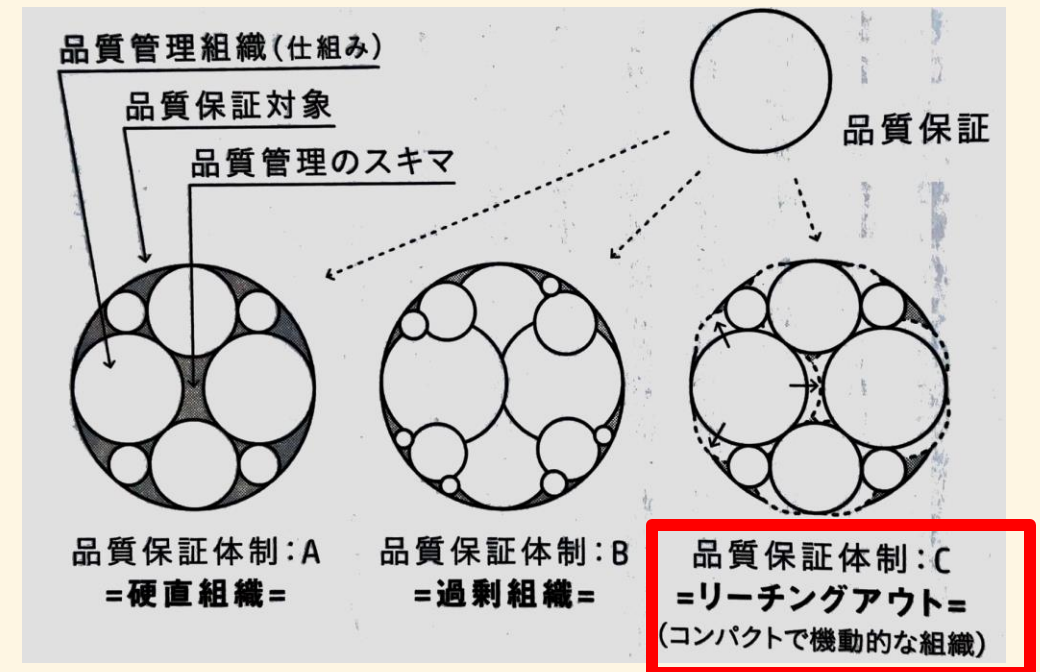
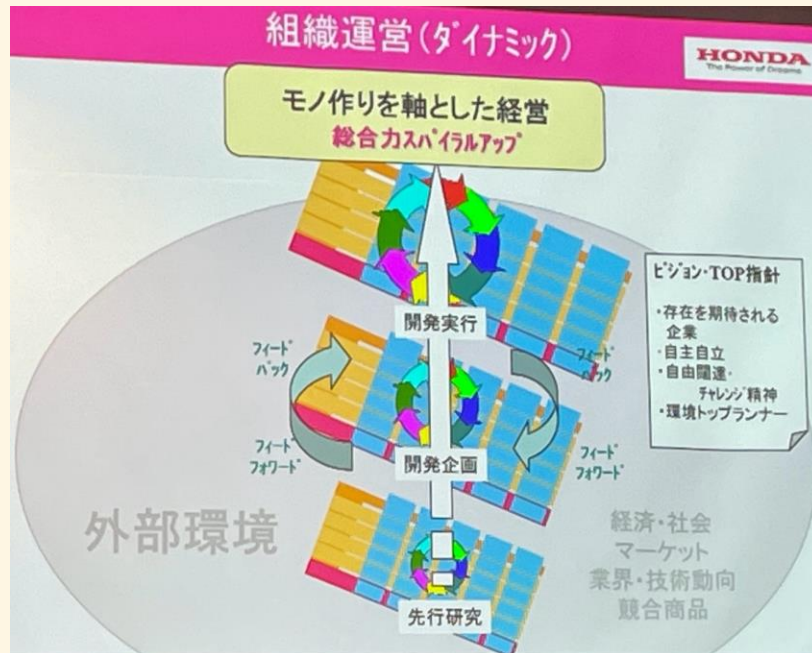


Exhibit 1 Sequential (A) vs. overlapping (B and C) phases of development

はじめに。わたし🐱の関心事

元々 80年代・90年代、JTC製造業は、販社・企画・設計・製造・QM・CSが協働し多くの人を巻き込みながら画期的な製品を生み出していた

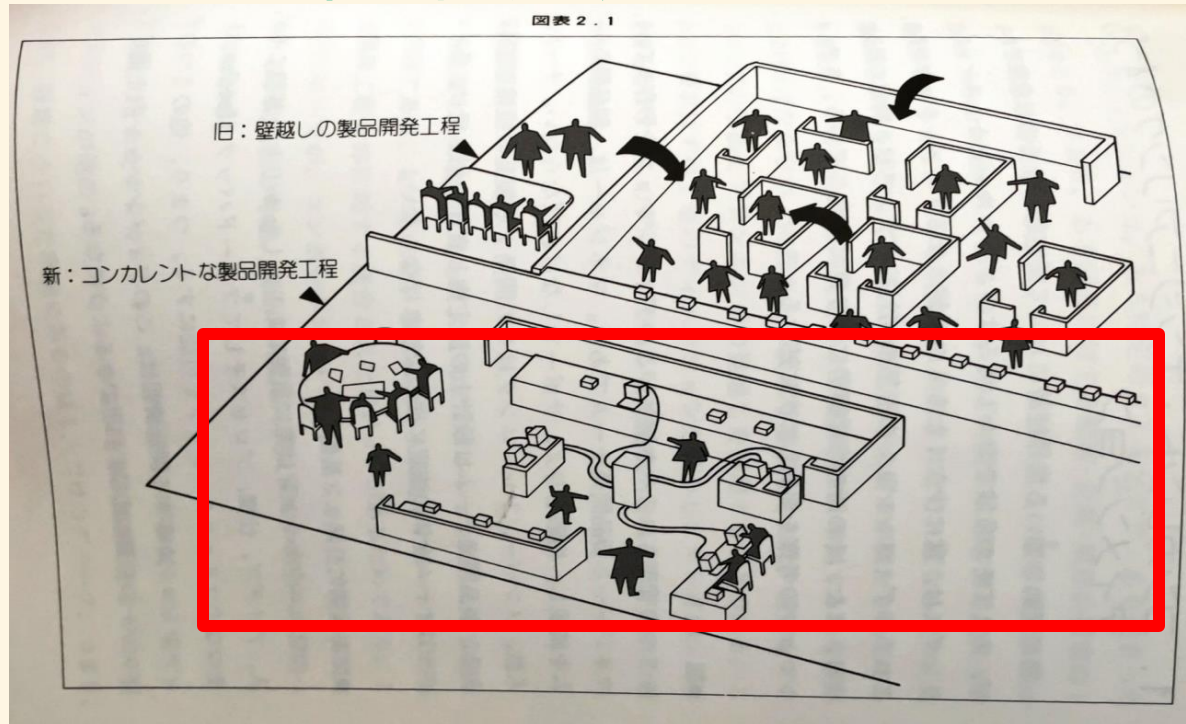
メカ・ハード・ソフト一体で開発、機動的な品証体制でコトに向き合う



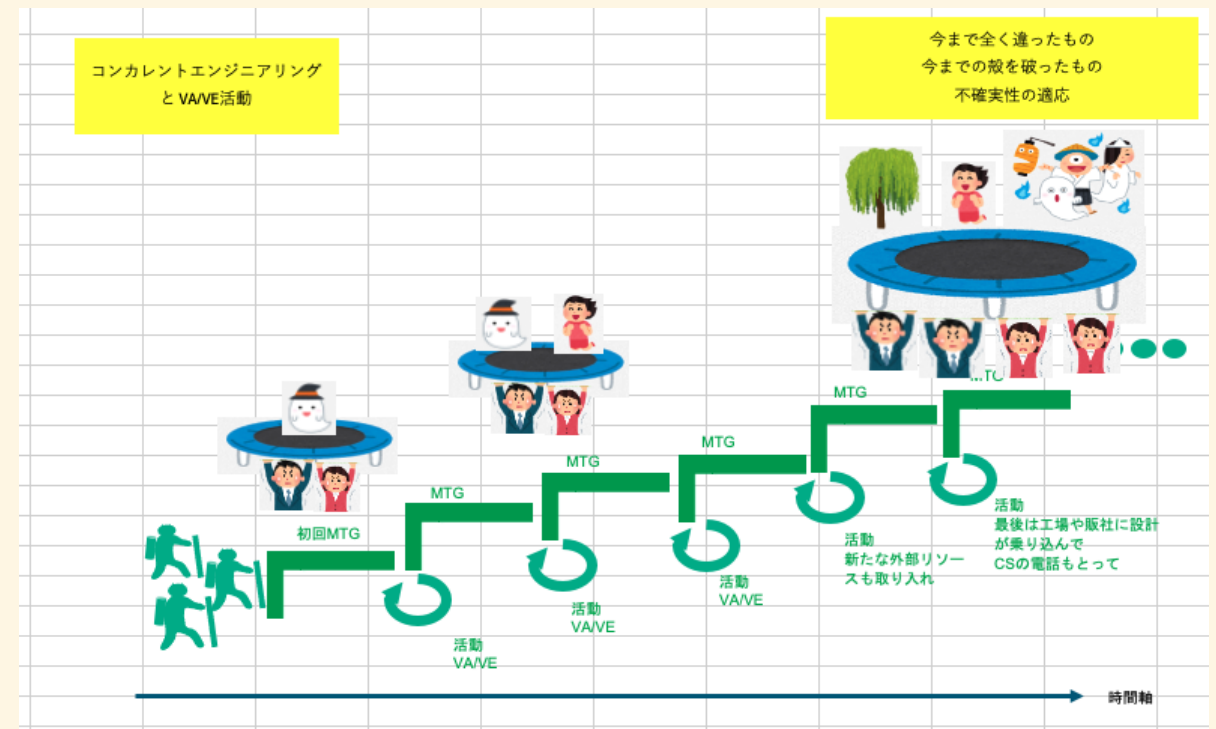
はじめに。わたし🐱の関心事

元々 80年代・90年代、JTC製造業は、販社・企画・設計・製造・QM・CSが協働し多くの人を巻き込みながら画期的な製品を生み出していった
大部屋開発、コンカレントエンジニアリング。。

図表 2.1



カーター 「コンカレントエンジニアリング」より



安井義博 「ブラザーの再生と進化」を参考

ふたたび。

元々 80年代・90年代、TypeC でやっていた・やれていたJTC製造業が、なぜ TypeAに戻っていった（少なくともそう見える）のはなぜか

EXHIBIT 1

Sequential (A) vs. overlapping (B and C) phases of development

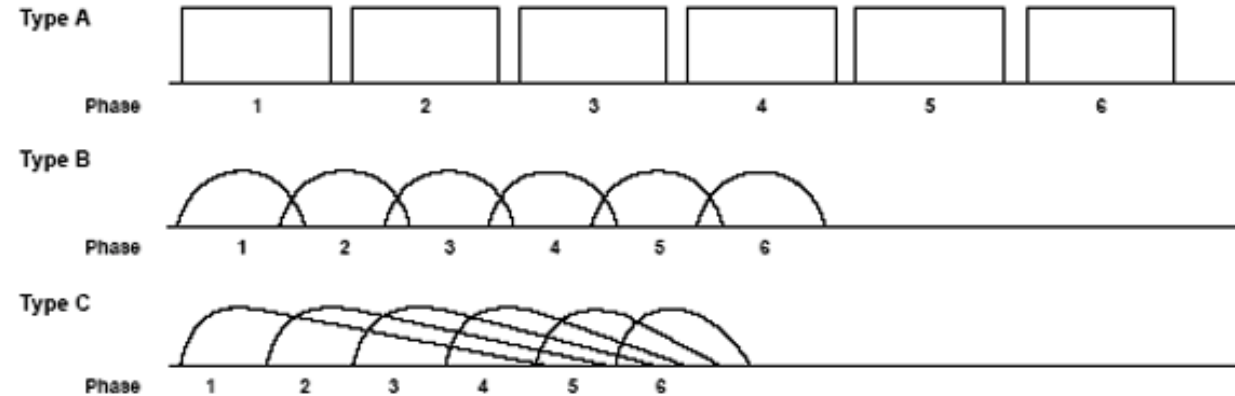


Exhibit 1 Sequential (A) vs. overlapping (B and C) phases of development

为什么呢？

ひとつ、🐱が思っていること

変化を乗り越えれば安定が待っていた
戦争が終わったら平時に戻るように

いまVUCAだけでなく、変化の性質そのものが変化しています。私はこのことを2020年に初めて知りました。そして、なぜ物事がこれほどまでに難解なのか、その理解を深める上で、驚くべき発見となりました。以前は、**大きな変化を経ても、その後しばらくは安定した状態が続く**というものでした。



ひとつ、🐱が思っていること

変化を乗り越えれば安定が待っていた
戦争が終わったら平時に戻るよう
となりました。以前は、**大きな変化を経ても、その
後しばらくは安定した状態が続く**というものでし
た。



この間ハードワーク(それはもうむちゃくちゃ)

ひとつ、🐱が思っていること

変化を乗り越えれば安定が待っていた
戦争が終わったら平時に戻るよう
となりました。以前は、**大きな変化を経ても、その
後しばらくは安定した状態が続く**というものでし
た。



この間はルールを設けて安定化
ソフトも安定するように作り込む

いつしか

ルールとソフトを増やして安定させる



世の中の流れ、時代の流れ(安全規制、特許推進、ISO9000's、CMMI、ワークライフバランス、。。)も後押し

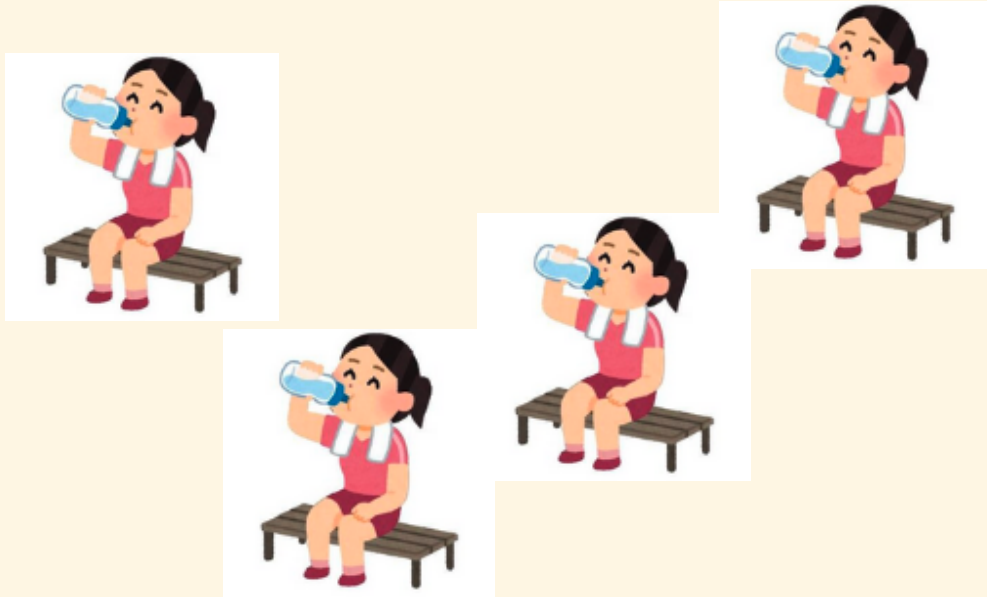
これらは決して否定されるものではない
何よりも人は安定を望む

いつしか

ルールとソフトは地雷と化している

偏在的

あらゆる場所で起こる



いつしか

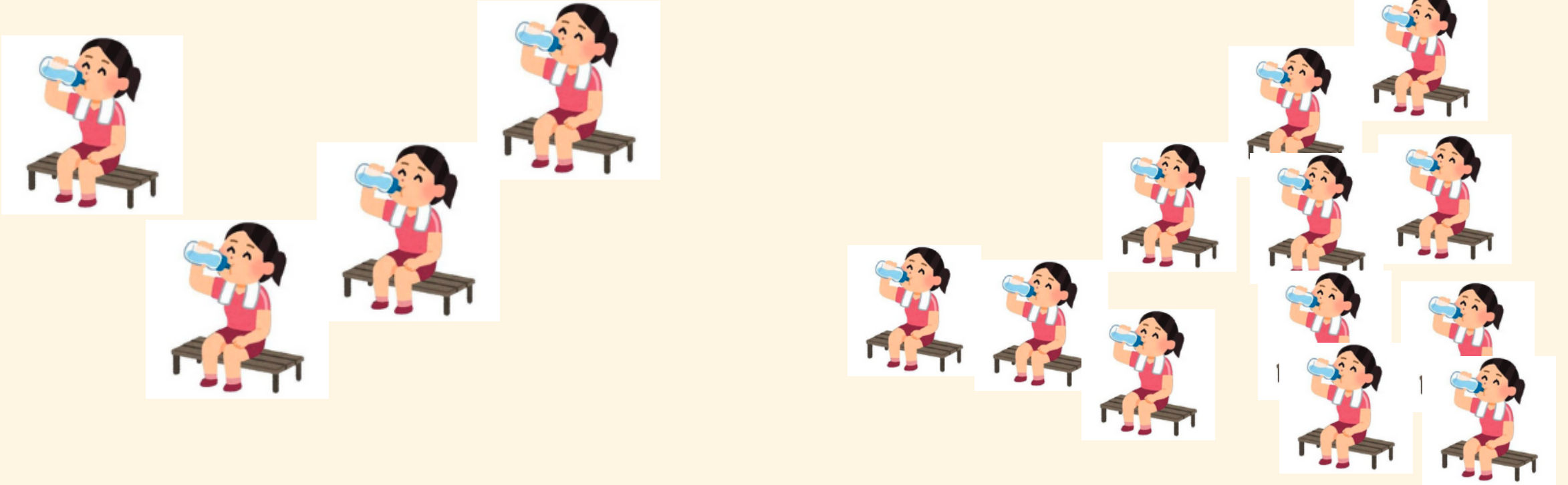
そして成り立ちさえわからなくなっている

偏在的

ルールはあらゆる場所で起こる

指数関数的

拡大していく



で、TypeAに戻る

EXHIBIT 1

Sequential (A) vs. overlapping (B and C) phases of development

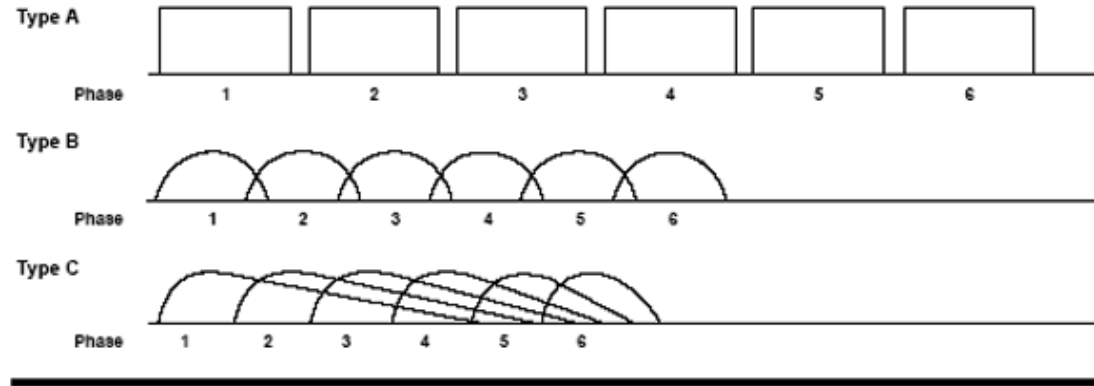
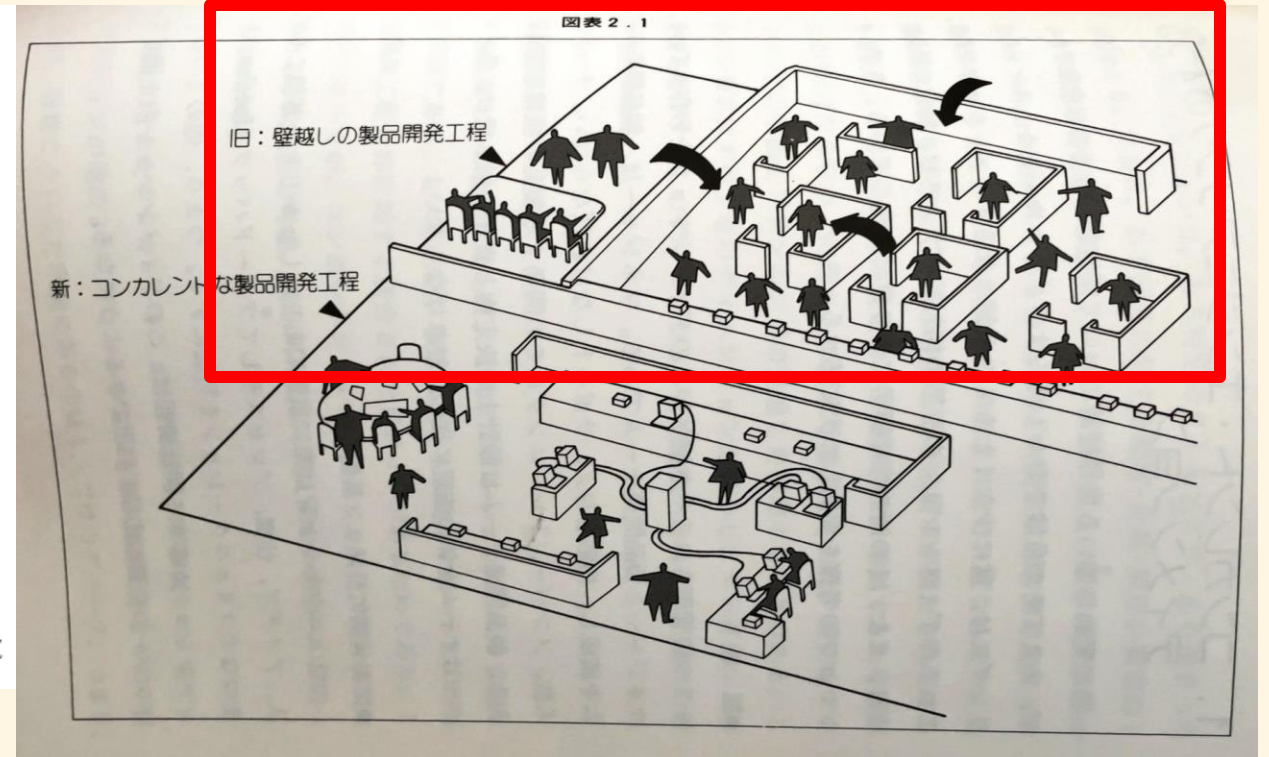


Exhibit 1 Sequential (A) vs. overlapping (B and C) phases of development



壁越しでモノを投げ合う

それでいいじゃない

それでいいじゃない
うまくいっているなら

ところが

世の中は甘くない



私たちの人生、私たちの世界のますます多くの部分が、この3つの変化、すなわち
永続的、
遍在的、
そして最も困難な
指数関数的
な変化にさらされています。

永続的・偏在的・指数関数的変化

世の中は甘くない

永続的・偏在的・指数関数的変化

永続的

変化は休むことなくずっと続く



偏在的

変化はあらゆる場所で起こる



指数関数的

変化は拡大していく



世の中は甘くない

永続的・偏在的・指数関数的変化

ソフトウェアは変化した



ハードウェアも変化していく



今まで通用していた個々のハードワーク

いつしか

そして成り立ちさえわからなくなっている

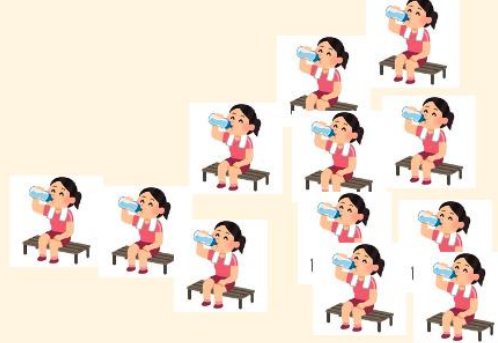
偏在的

ルールはあらゆる場所で起こる



指数関数的

ルールは拡大していく



世の中は甘くない

永続的・偏在的・指数関数的変化

永続的

変化は休むことなくずっと続く



偏在的

変化はあらゆる場所で起こる



指数関数的

変化は拡大していく



乗り越えられない

スクラム、アジャイル誕生から そろそろ四半世紀

求められているのは
再生と進化
新たなコンセプト
の誕生な気がする🐱
(知らんけど)



もう一度原点から見直してみるの
がいいんじゃないか

原田さんのお声掛けではじめ めています

(まだ第1回やったところです)

野中郁次郎先生の論文「The New New Product
Development Game」をみんなで輪読し、ディス
カッション

原田さんのお声掛けではじ めていきます

(まだ第1回やったところです)

野中郁次郎先生の論文「The New New Product
Development Game」をみんなで輪読し、ディス
カッション

ぜひぜひご参加を

おわりに ～昨年この場でこんな話をしました～

のこり人生、世の中を変えていきたい

- 世のため、人のため、妻とこどもたち 🐱 🐱 🐱 のため
- 自分も家族もよわよわでも、今日より明日、明日より明後日、少しでも愉快に生きていけたら



おわりに ～昨年この場でこんな話をしました～

のこり人生、世の中を変えていきたい

- ふりかえり・対話スキルの普及
- 医療・介護のエコシステム（データリンク・見える化）
- 家族・第3者代行システム化

なにか一つでもやり遂げたい

- そして政治・官僚システムとの対話

Ko Harada 🇺🇸 🇯🇵 @Ko__Harada · 2023年7月30日
【アメリカの便利な電子カルテ】
アメリカの電子カルテで大きなシェアを占めている「Epic」は、日本の電子カルテよりもはるかに進んでおり、業務の効率化と働き方改革に大きく貢献しています。

今日はその電子カルテの優れた機能について紹介します。

💬 29 🔄 1,006 ❤️ 3,402 📊 122万

Ko Harada 🇺🇸 🇯🇵 @Ko__Harada · 2023年7月30日
1、Epic Chat
看護師や他の医師と、LINEのようなメッセージでやりとりができる機能。

患者さんをタグ付けてナースに連絡したり他科にコンサルトしたりすることができます。

このおかげで日本のように1日中PHSに電話がかかってくるということが起こりません。

...
[さらに表示](#)

💬 1 🔄 101 ❤️ 613 📊 7.3万

Ko Harada 🇺🇸 🇯🇵 @Ko__Harada

2、Care Everywhere

外部の病院の受診歴、検査値、サマリーやカルテなどが簡単に閲覧できます。

この機能のおかげで他院に診療情報提供を依頼することはほとんどありません。

午前3:42 · 2023年7月30日 · 6.8万 件の表示

引用：USの電子カルテシステムEpic
https://twitter.com/ko__harada/status/1685360113782018054?s=43&t=vM6kykCVwwwJtwpiyqR3M3

おわりに

のこり人生、世の中を変えていきたい
～**どうやらできそうなところに転職**しました～

- 愛知県を中心とした製造業支援
- ふりかえり・対話スキルの普及
- 医療・介護のエコシステム（データリンク・見える化）
- 家族・第3者代行システム化

なにか一つでもやり遂げたい

- そして政治・官僚システムとの対話

おわりに

のこり人生、世の中を変えていきたい
～どうやらできそうなところに転職しました～

- 愛知県を中心とした製造業支援
- ふりかえり・対話スキルの普及
- 医療・介護のエコシステム（データリンク・見える化）
- 家族・第3者代行システム化

なにか一つでもやり遂げたい

- そして政治・官僚システムとの対話

1個増えました
た 

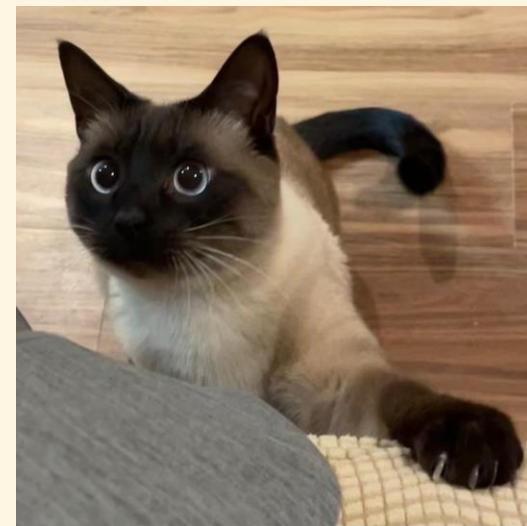
スクフェス三河
の運営にも参加
することに

そして、永続的な変化を
チャンスに変える出発点として

今日この場がなりますように

そして、永続的な変化を
チャンスに変える出発点として

今日この場がなりますように
皆さんにとっても、わたしにとっても 🐱



ありがとうございました！

よければ9月の三河でお会いできると嬉しいです🐱



昨年10月に亡くなった父のアルバムよりわたし